ISTITUTO RICERCHE ECONOMICHE SOCIALI

I flussi dei rapporti di lavoro nelle Marche
II trimestre 2026

Secondo i dati dell'Osservatorio sul mercato del lavoro dell'INPS, elaborati dall'IRES Cgil Marche, **nel periodo gennaio-giugno 2026 le aziende marchigiane hanno effettuato 119.461 assunzioni**, -1,4% rispetto allo stesso periodo del 2025 e -1,2% rispetto al 2024.
Rispetto allo scorso anno diminuiscono tutte le tipologie di assunzione ad eccezione delle assunzioni con contratto intermittente (+6,4%) e in somministrazione (+1,9%).
Nello stesso periodo **le cessazioni dei rapporti di lavoro sono state 84.885,** valore pressappoco in linea con quello del 2025 (-0,1%) ma significativamente più basso rispetto a quello del 2024 (-2,9%).
Il saldo assunzioni – cessazioni risulta positivo nel complesso (+34.576) e per le singole tipologie contrattuali, ad eccezione dei contratti a tempo indeterminato.
Nel confronto 2026-2025, le assunzioni totali registrano nelle Marche un andamento più contenuto rispetto a quello del Centro Italia (-3,4%) e, al contempo, più accentuato rispetto all'Italia nel complesso (-0,8%).

Assunzioni, cessazioni e saldi nelle Marche - II trimestre

	assunzioni			cessazioni			saldi		
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026
tempo indeterminato	13.044	12.547	11.911	19.778	19.204	18.969	-6.734	-6.657	-7.058
a termine	44.494	44.167	42.889	28.589	27.104	27.089	15.905	17.063	15.800
apprendistato	5.342	5.049	4.793	3.388	3.017	2.792	1.954	2.032	2.001
stagionali	20.375	20.329	18.963	5.547	5.047	4.534	14.828	15.282	14.429
somministrazione	14.218	14.575	14.850	11.940	11.564	11.953	2.278	3.011	2.897
intermittente	23.489	24.499	26.055	18.220	19.057	19.548	5.269	5.442	6.507
TOTALE	**120.962**	**121.166**	**119.461**	**87.462**	**84.993**	**84.885**	**33.500**	**36.173**	**34.576**

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

Variazione assunzioni e cessazioni Marche - II trimestre

	assunzioni		cessazioni	
	Var. % 2026/24	Var. % 2026/25	Var. % 2026/24	Var. % 2026/25
tempo indeterminato	-8,7%	-5,1%	-4,1%	-1,2%
a termine	-3,6%	-2,9%	-5,2%	-0,1%
apprendistato	-10,3%	-5,1%	-17,6%	-7,5%
stagionali	-6,9%	-6,7%	-18,3%	-10,2%
somministrazione	4,4%	1,9%	0,1%	3,4%
intermittente	10,9%	6,4%	7,3%	2,6%
TOTALE	**-1,2%**	**-1,4%**	**-2,9%**	**-0,1%**

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

Sul totale delle nuove assunzioni, quelle a tempo indeterminato sono una quota molto ridotta (10,0%) e in costante flessione; la **tipologia contrattuale maggiormente presente è il contratto a termine (35,9%)**, seguita dal contratto intermittente (21,8%), tipologia che pesa sempre di più sul monte totale delle nuove assunzioni.

Composizione % assunzioni per tipologia contrattuale Marche - II trimestre

	2024		2025		2026	
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%
tempo indeterminato	13.044	**10,8%**	12.547	**10,4%**	11.911	**10,0%**
a termine	44.494	**36,8%**	44.167	**36,5%**	42.889	**35,9%**
apprendistato	5.342	**4,4%**	5.049	**4,2%**	4.793	**4,0%**
stagionali	20.375	**16,8%**	20.329	**16,8%**	18.963	**15,9%**
somministrazione	14.218	**11,8%**	14.575	**12,0%**	14.850	**12,4%**
intermittente	23.489	**19,4%**	24.499	**20,2%**	26.055	**21,8%**
TOTALE	**120.962**	100,0%	**121.166**	100,0%	**119.461**	100,0%

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS

Tra le regioni, le Marche si confermano al primo posto per incidenza di assunzioni con contratto intermittente, percentuale significativamente superiore alla media italiana (21,8% vs 11,2%).
La regione, inoltre, risulta terzultima per quota di assunzioni con contratto a tempo indeterminato, con un'incidenza inferiore al valore medio italiano (10,0% vs 14,9%).

Incidenza assunzioni a tempo indeterminato sul totale - II trim. 2026

assunzioni a tempo indeterminato	
Lombardia	20,0%
Piemonte	17,0%
Campania	16,2%
Lazio	15,6%
Veneto	15,6%
Molise	15,5%
Toscana	15,0%
Italia	**14,9%**
Sicilia	13,7%
Friuli -Venezia Giulia	13,5%
Umbria	13,2%
Basilicata	13,1%
Calabria	12,9%
Emilia -Romagna	12,4%
Abruzzo	12,2%
Puglia	11,7%
Liguria	10,6%
Trentino -Alto-Adige	10,2%
Marche	**10,0%**
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	9,4%
Sardegna	8,6%

Incidenza assunzioni a termine sul totale - II trim. 2026

assunzioni a termine	
Molise	61,4%
Sicilia	58,4%
Basilicata	57,0%
Campania	54,4%
Calabria	52,1%
Lazio	51,9%
Puglia	51,8%
Abruzzo	42,9%
Italia	**42,7%**
Liguria	41,0%
Umbria	39,5%
Sardegna	39,0%
Lombardia	38,7%
Friuli -Venezia Giulia	38,4%
Piemonte	38,2%
Toscana	37,6%
Marche	**35,9%**
Veneto	34,2%
Emilia -Romagna	32,5%
Trentino -Alto-Adige	28,3%
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	26,9%

Incidenza assunzioni in somministrazione sul totale - II trim. 2026

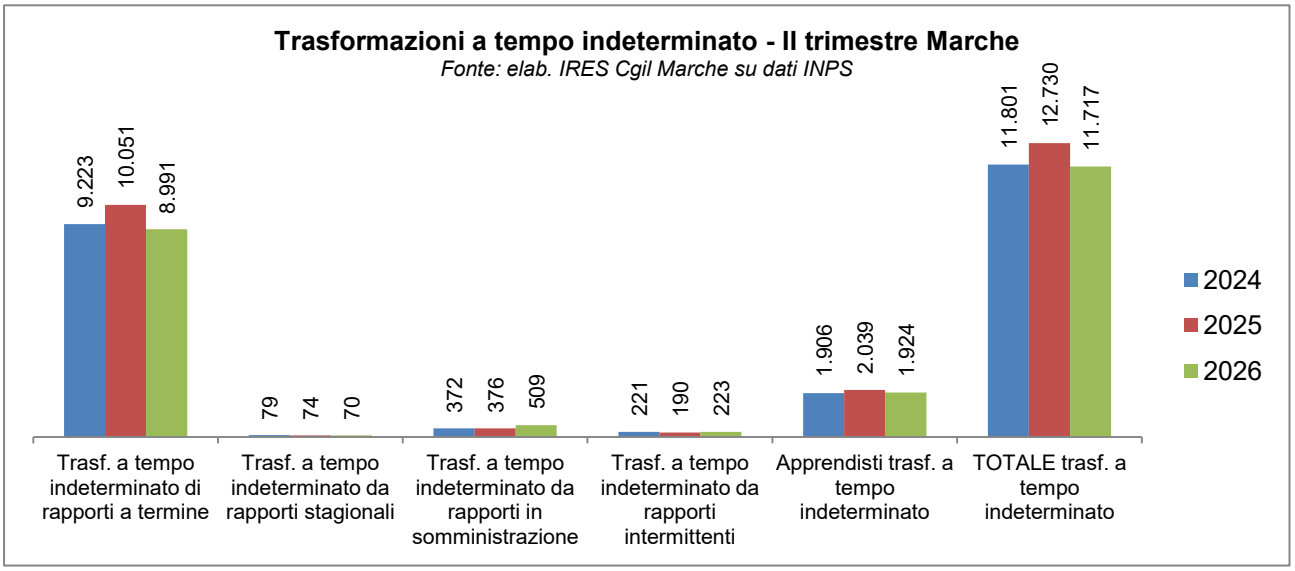
assunzioni in somministrazione	
Piemonte	21,6%
Lombardia	17,1%
Friuli -Venezia Giulia	17,0%
Umbria	15,9%
Emilia -Romagna	15,3%
Veneto	14,6%
Marche	**12,4%**
Abruzzo	11,8%
Italia	**11,7%**
Lazio	11,3%
Toscana	9,9%
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	8,5%
Liguria	7,4%
Basilicata	6,6%
Puglia	5,6%
Campania	5,2%
Trentino -Alto-Adige	5,2%
Molise	4,9%
Sardegna	4,7%
Sicilia	4,3%
Calabria	4,0%

Incidenza assunzioni con contratto intermittente sul totale - II trim. 2026

assunzioni con contratto intermittente	
Marche	**21,8%**
Umbria	18,4%
Emilia -Romagna	17,9%
Liguria	17,2%
Abruzzo	15,3%
Toscana	13,8%
Lombardia	13,1%
Friuli -Venezia Giulia	12,6%
Puglia	11,9%
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	11,8%
Veneto	11,4%
Italia	**11,2%**
Piemonte	10,5%
Trentino -Alto-Adige	9,1%
Basilicata	9,0%
Lazio	7,3%
Molise	7,2%
Sardegna	5,4%
Calabria	5,0%
Campania	4,7%
Sicilia	4,0%

Fonte: elab IRES Cgil Marche su dati INPS

Le **trasformazioni di contratti precari in rapporti a tempo indeterminato** sono state **11.717**, l'8% in meno rispetto allo stesso periodo del 2025.



Infine, analizzando le cessazioni per tipologia di motivazione, rispetto al 2025 diminuiscono i licenziamenti di natura economica (-6,3%) e le dimissioni (-3,2%). Rimangono pressoché stabili le cessazioni per fine contratto, mentre crescono i licenziamenti di natura disciplinare (+3,2%) e le risoluzioni consensuali (+20,8%), sebbene queste ultime incidano molto poco sul totale.

Cessazioni di rapporto di lavoro per tipologia di motivazione Marche - II trimestre

	2024	2025	2026	Var. 2026/25	Var.% 2026/25	Var. 2026/24	Var.% 2026/24
Licenziamento di natura economica	5.868	5.898	5.524	-374	-6,3%	-344	-5,9%
Licenziamento di natura disciplinare	3.658	3.243	3.348	105	3,2%	-310	-8,5%
Dimissioni	24.302	23.655	22.892	-763	-3,2%	-1.410	-5,8%
Fine contratto	50.319	49.155	50.077	922	1,9%	-242	-0,5%
Risoluzione consensuale	470	414	500	86	20,8%	30	6,4%
Altre motivazioni	2.845	2.628	2.544	-84	-3,2%	-301	-10,6%
Totale cessazioni	**87.462**	**84.993**	**84.885**	**-108**	**-0,1%**	**-2.577**	**-2,9%**

Elab. IRES Cgil Marche su dati INPS