

NOTA SUL MERCATO DEL LAVORO NELLE MARCHE

Anno 2025

Nel 2025 nelle Marche risultano occupati 651 mila individui, quasi 7 mila in più rispetto al 2024 (+1,1%). L'aumento risulta più marcato di quello osservato nel Centro (+0,5%) e in Italia nel complesso (+0,8%). Il tasso di occupazione regionale si attesta al 67,5% e aumenta di tre punti percentuale rispetto al 2024.

I disoccupati sono 34.658 e registrano un lieve incremento (+0,6%), in controtendenza ai valori del Centro (-5,5%) e dell'intero Paese (-5,3%). Il tasso di disoccupazione rimane pressoché invariato. Gli inattivi nella regione diminuiscono di oltre 3 mila unità (-1,4%) e si attestano a 263 mila individui. Il calo è più accentuato rispetto a quello medio italiano (-0,5%). Contestualmente, diminuisce anche il tasso di inattività che si afferma al 28,7%.

Occupati, disoccupati e inattivi per territorio (valori in migliaia)

Occupati, disoccupati e inattivi per territorio (valori in migliaia)						
Territorio	2024	2025	Variazione 2025-2024		2025	Var. p.p. 2025-2024
			Assoluta	%		
OCCUPATI					Tasso di occupazione (%)	
Italia	23.932,264	24.117,234	184,970	0,8%	62,5	0,3
Centro	5.100,360	5.127,619	27,259	0,5%	66,9	0,1
Marche	644,253	651,191	6,938	1,1%	67,5	0,3
DISOCCUPATI					Tasso di disoccupazione (%)	
Italia	1.663,569	1.575,619	-87,950	-5,3%	6,1	-0,4
Centro	284,312	268,737	-15,575	-5,5%	5,0	-0,3
Marche	34,465	34,658	0,193	0,6%	5,1	0,0
INATTIVI					Tasso di inattività (%)	
Italia	12.432,233	12.374,466	-57,767	-0,5%	33,3	-0,1
Centro	2.161,338	2.167,046	5,708	0,3%	29,5	0,1
Marche	267,408	263,633	-3,775	-1,4%	28,7	-0,3

Fonte: elab. IRES Marche su dati Istat

Osservando le caratteristiche dell'occupazione, emerge che a livello di genere l'incremento è ascrivibile in particolare alla componente femminile (+5.025, +1,7%), mentre gli occupati uomini registrano +1.913 unità (+0,5%). Il tasso di occupazione femminile aumenta di un punto percentuale e quello maschile scende di mezzo punto percentuale. Tuttavia, tra le due componenti rimane ancora un divario di quasi dieci punti percentuale a svantaggio delle donne (62,7% contro 72,2%).

Tra le province spicca l'aumento di oltre 7 mila occupati (+6,1%) nella provincia di Macerata, alla quale seguono quelle di Ancona (+3 mila, +1,7%) e, in misura minore Fermo (+0,8%). Dall'altra parte, diminuiscono significativamente gli occupati nelle province di Pesaro Urbino (-2.739, -1,7%) e Ascoli Piceno (-1.883, -2,3%).

Osservando l'andamento per classi di età, risulta tangibile che l'incremento dell'occupazione è totalmente imputabile agli individui con 50 anni e più (+17.751, +6,8%), mentre si registrano cali consistenti nella classe 35-49 anni (-2.960, -1,2%) e, in particolare, nella fascia di età 15-34 anni (-7.853, -5,3%), la quale osserva altresì una diminuzione del tasso di occupazione (-2,9 p.p.).

Diminuiscono gli occupati con livelli di istruzione pari o inferiore alla licenza media (-2,3%), mentre aumentano gli individui occupati con diploma (+2,7%) e con laurea o titolo superiore (+1,5%). Il tasso di occupazione cresce al salire del titolo di studio.

Occupati e tasso di occupazione per sesso, provincia, classe di età e titolo di studio - Marche

Caratteristiche	Occupati (in migliaia)			Tasso occupazione (%)	
	2025	Variazione 2025-2024 Assoluta	%	2025	Var. p.p. 2025-2024
TOTALE	651,191	6,938	1,1%	67,5	0,3
SESSO					
Maschi	354,936	1,913	0,5%	72,2	-0,5
Femmine	296,255	5,025	1,7%	62,7	1,0
RIPARTIZIONE					
Pesaro e Urbino	156,339	-2,739	-1,7%	68,7	-1,4
Ancona	199,862	3,319	1,7%	66,9	0,7
Macerata	133,840	7,697	6,1%	67,8	2,8
Ascoli Piceno	90,907	-1,883	-2,0%	68,0	-1,8
Fermo	70,243	0,544	0,8%	65,3	0,5
CLASSE DI ETÀ'					
15-34 anni	139,473	-7,853	-5,3%	48,0	-2,9
35-49 anni	234,326	-2,960	-1,2%	84,1	0,6
50 anni e più (a)	277,392	17,751	6,8%	70,5	3,0
TITOLO DI STUDIO					
Nessun titolo di studio, licenza di scuola elementare e media	163,570	-3,862	-2,3%	50,8	-1,2
Diploma	313,239	8,208	2,7%	71,7	1,3
Laurea e post-laurea	174,382	2,592	1,5%	83,3	-0,7

Fonte: elab. IRES Marche su dati Istat

(a) per il tasso di occupazione la classe di età è 50-64 anni

Sempre tra gli occupati, i dati confermano che l'incremento è totalmente ascrivibile all'occupazione dipendente (+9.345, +1,9%), in particolare a quella a tempo indeterminato (+10.146, +2,5%), mentre i dipendenti a termine registrano un calo di 800 unità (-0,9%).

In termini assoluti, i dipendenti full-time crescono di quasi 6 mila unità, sebbene l'occupazione part-time aumenti relativamente di più (+3,7% contro +1,5% full-time).

L'occupazione indipendente osserva una flessione di 2.408 unità (-1,6%).

L'analisi per macrosettore mette in evidenza una crescita più accentuata nel commercio (+5,4%), con l'industria e le costruzioni che registrano rispettivamente +4,1% e +5,2%. Flessioni significative nei comparti dell'agricoltura (-14,7%) e nell'insieme degli "altri servizi" (-2,7%).

Occupati per posizione professionale, orario di lavoro e carattere occupazione dipendenti - Marche

Posizione professionale, tipologia orario e carattere occupazione	Occupati (in migliaia)			Incidenza %	
	2025	Variazione 2025-2024		2024	2025
		Assoluta	%		
TOTALE	651,191	6,938	1,1%	100,0%	100,0%
Dipendenti	504,657	9,345	1,9%	76,9%	77,5%
di cui Full time	410,027	5,948	1,5%	62,7%	63,0%
di cui Part time	94,630	3,397	3,7%	14,2%	14,5%
di cui a termine	84,950	-0,800	-0,9%	13,3%	13,0%
di cui a tempo indeterminato	419,708	10,146	2,5%	63,6%	64,5%
Indipendenti	146,533	-2,408	-1,6%	23,1%	22,5%

Fonte: elab. IRES Marche su dati Istat

Occupati per settore - Marche (valori in migliaia)

Territorio	2024	2025	Variazione 2025-2024	
			Assoluta	%
AGRICOLTURA	13,91	11,859	-2,051	-14,7%
INDUSTRIA	177,842	185,183	7,341	4,1%
COSTRUZIONI	40,547	42,639	2,092	5,2%
COMMERCIO	131,788	138,886	7,098	5,4%
ALTRI SERVIZI	280,166	272,625	-7,541	-2,7%
TOTALE	644,253	651,191	6,938	1,1%

Fonte: elab. IRES Marche su dati Istat

Analizzando nel dettaglio la disoccupazione si evidenziano importanti differenze tra le varie componenti.

Tra i generi, aumentano i disoccupati uomini (+3,1%) e diminuiscono le disoccupate (-1,8%). Il tasso di disoccupazione femminile diminuisce ma rimane ancora superiore a quello maschile (5,5% contro 4,7%).

A livello territoriale, le province di Fermo e Pesaro Urbino osservano gli incrementi più significativi. Nel fermano aumentano di 1.336 unità (+48,8%), mentre nella provincia di Pesaro Urbino la crescita è del +10,3%. Ascoli Piceno è la provincia che in termini relativi ha registrato il calo più marcato (-12,4%). Quella di Ancona, nonostante la flessione, detiene il tasso di disoccupazione più alto tra i territori.

Il tasso di disoccupazione scende al crescere dell'età. Si attesta al 10,8% nella classe 15-34 anni, al 4% nella fascia 35-49 anni e al 2,9% tra gli individui con 50 anni e più¹. Da notare, inoltre, che rispetto al 2024 la classe 15-34 anni è l'unica ad aver osservato un aumento del tasso di disoccupazione.

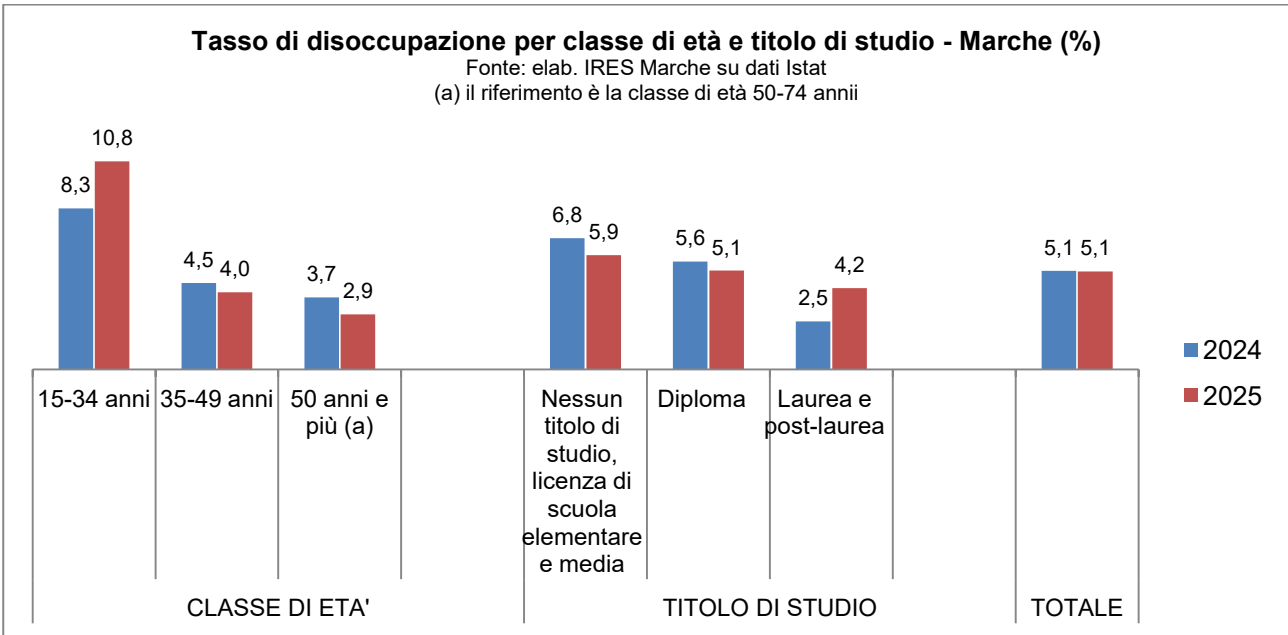
La scomposizione del tasso di disoccupazione per titolo di studio mette in evidenza un andamento inversamente proporzionale: il livello di disoccupazione decresce all'aumentare del titolo. Tuttavia, i disoccupati con laurea o titolo superiore sono gli unici ad aver registrato un incremento del tasso di disoccupazione tra il 2024 e il 2025.

¹ Il riferimento è la classe di età 50-74 anni

Disoccupati e tasso di disoccupazione per sesso, provincia e condizione professionale - Marche

Caratteristiche	Disoccupati (in migliaia)			Tasso disoccupazione (%)	
	2025	Variazione 2025-2024 Assoluta	%	2025	Var. p.p. 2025-2024
TOTALE	34,658	0,193	0,6%	5,1	0,0
SESSO					
Maschi	17,350	0,516	3,1%	4,7	0,1
Femmine	17,308	-0,324	-1,8%	5,5	-0,2
RIPARTIZIONE					
Pesaro e Urbino	6,664	0,622	10,3%	4,1	0,4
Ancona	13,449	-0,855	-6,0%	6,3	-0,5
Macerata	7,359	-0,469	-6,0%	5,3	-0,6
Ascoli Piceno	3,113	-0,442	-12,4%	3,3	-0,4
Fermo	4,072	1,336	48,8%	5,5	1,7
CONDIZIONE PROFESSIONALE					
ex-occupati	22,356	3,902	21,1%	-	-
ex-inattivi	6,801	-2,269	-25,0%	-	-
senza esperienza di lavoro	5,5	-1,441	-20,8%	-	-

Fonte: elab. IRES Marche su dati Istat



Tra gli inattivi, a livello di genere la flessione è imputabile al calo delle donne inattive (-5.540, -3,5%), mentre gli uomini inattivi aumentano di 1.765 unità (+1,6%). Le donne osservano al contempo un calo del tasso di inattività, il quale tuttavia rimane superiore di nove punti percentuale rispetto a quello maschile (33,5% contro 24,0%).

La diminuzione dell'inattività coinvolge le province di Ancona (-1,5%), Macerata (-8,7%) e Fermo (-6,2%). Segnali opposti, invece, dalle province di Pesaro Urbino (+3,2%) e Ascoli Piceno (+7,7%).

Osservando le classi di età, il calo degli inattivi interessa le coorti di età 35-49 anni (-3.3%) e, soprattutto, 50-64 anni (-8%). I più giovani (15-34 anni) vedono un incremento di 5.611 inattivi (+4,4%).

La variazione generale, inoltre, è sintesi del calo degli individui che non cercano e non sono disponibili (-8.572, -3,6%), mentre aumentano le forze di lavoro potenziali, ovvero la componente inattiva più vicina al mercato del lavoro (+4.797, +16%).

Inattivi e tasso di inattività per sesso, provincia, classe di età e condizione professionale - Marche

Caratteristiche	Inattivi (in migliaia)			Tasso di inattività (%)	
	2025	Variazione Assoluta	2025-2024 %	2025	Var. p.p. 2025-2024
TOTALE	263,633	-3,775	-1,4%	28,7	-0,3
SESSO					
Maschi	111,235	1,765	1,6%	24,0	0,4
Femmine	152,398	-5,540	-3,5%	33,5	-1,0
RIPARTIZIONE					
Pesaro e Urbino	61,937	1,904	3,2%	28,3	0,9
Ancona	81,172	-1,196	-1,5%	28,4	-0,4
Macerata	52,395	-4,977	-8,7%	28,2	-2,5
Ascoli Piceno	36,421	2,589	7,7%	29,5	2,2
Fermo	31,708	-2,095	-6,2%	30,8	-1,8
CLASSE DI ETA'					
15-34 anni	134,504	5,611	4,4%	46,2	1,7
35-49 anni	34,648	-1,183	-3,3%	12,4	-0,2
50-64 anni	94,481	-8,203	-8,0%	27,2	-2,5
CONDIZIONE PROFESSIONALE					
Forze lavoro potenziali	34,796	4,797	16,0%	-	-
Non cercano e non disponibili	228,837	-8,572	-3,6%	-	-

Fonte: elab. IRES Marche su dati Istat

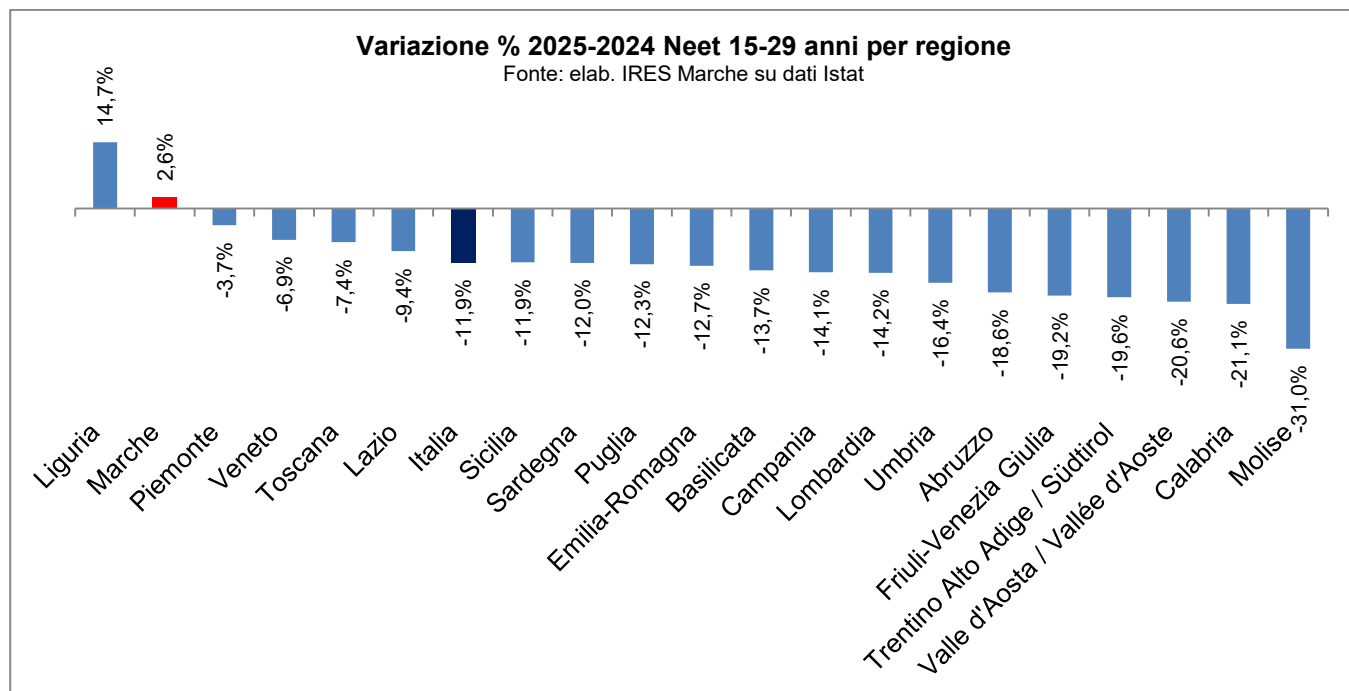
Nelle Marche, in controtendenza al resto del Paese, aumentano i Neet 15-29 anni. Questi si attestano a 23.230 individui e osservano una crescita del 2,6% rispetto al 2024.

Tra le regioni, solo Marche e Liguria registrano una variazione positiva dei Neet tra il 2024 e il 2025.

Neet 15-29 anni (valori in migliaia)

Territorio	2024	2025	Variazione 2025-2024	
			Assoluta	%
Italia	1.337,456	1.178,418	-159,038	-11,9%
Centro	215,939	198,628	-17,311	-8,0%
Marche	22,643	23,230	0,587	2,6%

Fonte: elab. IRES Marche su dati Istat



In sintesi, l'andamento del mercato del lavoro marchigiano nell'ultimo anno presenta segnali generalmente positivi: aumenta l'occupazione, in particolare quella a tempo indeterminato e femminile; la disoccupazione rimane pressoché stabile; l'inattività diminuisce.

Al contempo, i dati confermano e mettono ancora in evidenza una delle criticità più rilevanti del nostro tessuto occupazionale, ovvero l'incapacità del sistema di assorbire le nuove generazioni.

Di fatto, l'aumento dell'occupazione è concentrato totalmente nei lavoratori più anziani, il quale coincide con l'incremento dell'occupazione a tempo indeterminato.

Nella classe di età 15-34 anni, invece, diminuisce l'occupazione e aumentano disoccupazione e inattività. In merito, particolare risalto va dato altresì all'incremento dei Neet, che per il secondo anno consecutivo osservano una crescita.